

Madame Anne-Marie COUDERC

Anne-Marie Couderc débute sa carrière en 1972 en qualité d'avocate au barreau de Paris. Elle est ensuite Responsable juridique du secteur industriel d'Hachette de 1979 à 1982, puis occupe différentes fonctions de direction au sein du Groupe Lagardère de 1982 à 1995.



Parallèlement, Anne-Marie Couderc mène une carrière politique : élue municipale à Paris en 1983, elle est successivement, jusqu'en 2001, Conseillère de Paris, puis adjointe au maire de Paris de 1989 à 2001. Éluée députée en 1993, elle entre au Gouvernement en 1995 où elle est nommée Secrétaire d'État auprès du Premier Ministre, chargée de l'Emploi, puis Ministre déléguée auprès du Ministre du Travail et des Affaires sociales, chargée de l'Emploi jusqu'en 1997.

A partir de 1997, dans le Groupe Lagardère, secteur média, presse et audiovisuelles, elle prend les fonctions de Directrice générale d'Hachette Filipacchi Associés puis de Secrétaire général de Lagardère Active, de 2006 à 2010.

De 2011 à 2017, elle est ensuite Présidente du Groupe Presstalis (activité de distribution de la presse).

Administratrice depuis 2016 d'Air France-KLM, elle est appelée à prendre la Présidence du Conseil en mai 2018 jusqu'en juin 2025. Elle est, depuis juillet 2025, Présidente d'honneur d'Air France KLM.

Anne-Marie Couderc est par ailleurs administratrice de sociétés (OPmobility, Transdev Group, Ramsay Générale de Santé et Ipsos) et Présidente du comité statutaire et d'éthique du Medef. Membre du HCGE depuis novembre 2024, elle en est Présidente depuis juillet 2026.

Elle a été membre du Conseil économique, social et environnemental (CESE) de 2016 à 2026.